

Christian Llapasset

21 rue Jacques Antoine
66000 Perpignan
tél: 06 71 18 07 84 email: cl@sanafel.com
site: www.sanafel.com



Expériences professionnelles

2010-... **Dirigeant consultant Formateur - SAS Sanafel**

Formation et conseil en organisation du travail, développement personnel et management d'équipe.

2007-2010 **Directeur Général - S.A. Chassagnac-Llapasset**

*C.A.: 21 millions € - 3 dirigeants associés- Agroalimentaire
Expéditeur fruits et légumes frais et 4ième gamme
195 personnes (35 CDI, jusqu'à 350 saisonniers)
Fusion de S.A. CHASSAGNAC et SARL CHASSAGNAC-LLAPASSET*

Principales missions

Réduire les coûts de fonctionnement

- Etablir le budget prévisionnel et concevoir les tableaux de bords
- Analyser chaque semaine les coûts de main-d'œuvre et la trésorerie

Harmoniser et professionnaliser la Gestion des Ressources Humaines

- Structurer et diriger le service administratif et financier (10 personnes)
- Présider les réunions du CE, du CHSCT et mener la NAO
- Réorganiser les services: négociation de départs, définition des missions, mise en place d'une procédure de prise en charge des missions en cas d'absence
- Former les 7 chefs d'équipes au calcul des coûts de revient

Réorganiser le travail et motiver le personnel suite à la fusion

- Réduire les refus de marchandises (400 000 € à 40 000 €) par analyse immédiate des causes de refus et agréage strict des lots entrants
- Instaurer la planification du travail par équipe par roulement
- Implanter progressivement une culture collaborative, de responsabilisation et d'amélioration continue: analyse collective des erreurs, incitation au dialogue avec une forte présence sur le terrain

Cession de la société en 2010 à la Coopérative Plaine du Roussillon

1991-2006 **Directeur adjoint - SARL Chassagnac-Llapasset**

*CA : 7 millions € - 2 dirigeants - Agroalimentaire
65 personnes (9 permanents, jusqu'à 120 saisonniers)
Dirigeant polyvalent en charge du management, de la gestion des ressources humaines, des finances, des achats et de la logistique. Forte présence terrain.*

Mandats professionnels

2005-2013

- Président Union Expéditeurs Exportateurs Fruits et Légumes des Pyrénées-Orientales
- Membre du bureau ANEEFEL (Ass. nationale des expéditeurs en fruits et légumes)

2006-2013

- Délégation patronale convention collective 3233 Expéditeurs fruits et légumes - Présidence de Commission Paritaire - Négociations de branche
- Commission communication INTERFEL (Interprofession filière fruits et légumes) et APRIFEL (Agence pour la recherche et l'information en fruits et légumes)

2007-2012

- Trésorier membre fondateur Saint-Charles Export - association de professionnels (importateurs, coopératives, expéditeurs, producteurs) de la filière fruits et légumes du Languedoc-Roussillon prospectant les marchés à l'export
- Participation missions de prospection en République Tchèque, Russie et Angleterre

2008-2011

- Président de la commission Développement Economique de l'Union Patronale 66
- Membre du conseil d'administration de l'Université de Perpignan

Quelques mots

Pour illustrer les formations, je m'appuie sur les réussites, mais aussi les échecs qui jalonnent mon parcours professionnel. J'utilise personnellement la plupart des notions abordées. Cela n'a pas toujours été le cas. J'aurais aimé les connaître avant certains événements. C'est pourquoi, je souhaite maintenant les transmettre.

Formations

1987-1990

Master Business Administration (MBA)

Université du Québec à Montréal
Stratégies et management d'entreprise

1986-1987

Licence AES

Université de Montpellier
Gestion administrative des organisations

1984-1986

DEUG Mathématiques Appliquées et Sciences Sociales

Université de Montpellier
Statistiques-Combinatoire-Théorie des jeux et des graphes

Formation de formateur CEGOS

Anglais courant
Espagnol opérationnel

Autres Activités

Enseignement

- Séminaire de création d'entreprise (IMERIR école de robotique et informatique Perpignan)
- Gestion d'entrepôts et de plateformes logistiques (IUT Gestion Logistique et Transport de Perpignan)
- Pratiques managériales (IUT GLT)
- Animation de serious game

Tae Kwon Do

Ceinture noire 2e dan
Enseignement et pratique

Course à pied

- Marathon de Paris 2014 : 4h13'36"
- Marathon de Barcelone 2013 : 4h36'26"
- Semi-marathon de Barcelone 2016: 1h55'41